

NZEB

symposium

27/11/14 Brussel

> Scrummend naar NZEB: De Integrale Ketensamenwerking van de Toekomst?

> *Joyce van den Hoek Ostende MSc*
DNA in de Bouw/ Het Schippershuis Training & Advies

PASSIVE & BEYOND

Aanleiding

- Hoge faalkosten in de bouw
- Schijnbare meerkosten duurzame bouw
- Noodzaak integraliteit bij o.a. passiefbouw

- Ervaringen met integraal werken
- Inspiratie vanuit Scrum/ Morfologie / Systems Engineering

> NZEB symposium

Het traditionele bouwproces

- De eerst-betrokkene heeft het contact met klant (vaak architect of aannemer)
- Hiërarchie
- (Risiko-) beheersing door controle
- Sequentiële inschakeling partijen en expertise
- Inkopen in plaats van “co-maatschap”



> NZEB symposium

Zoektocht naar een praktisch alternatief bij DNA in de Bouw

*“DON'T RESORT TO **IMITATION**, BUT RATHER LOOK FOR **INSPIRATION** TO FURTHER YOUR OWN **CREATION** IN PURSUIT OF **INNOVATION**”*



> NZEB symposium

De Vraag achter de Vraag

Brede verkenning van de oplossingsruimte:
Waarom? Waarom? Waarom?



> NZEB symposium

Het scrum-team



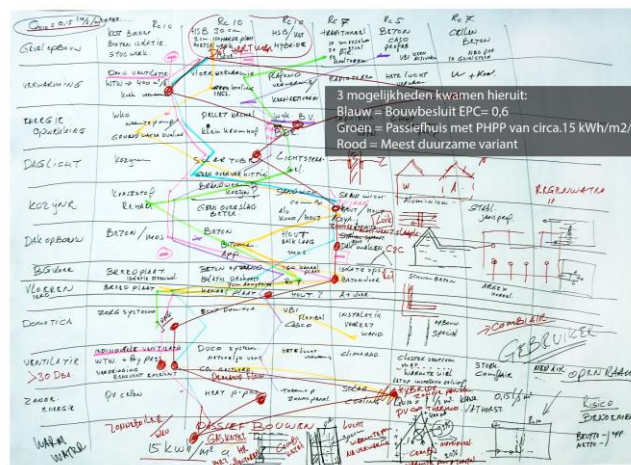
> NZEB symposium

Uitgangspunten vanuit Scrum

- Eén multidisciplinair team dat gezamenlijk beeld vormt en het eindresultaat realiseert / geen hiërarchie
- Leveren van waarde voor de eindgebruiker staat centraal in elk overleg en activiteit
- Gedeelde verantwoordelijkheid
- Zelfsturing en continu evalueren / leren
- Beslis zo laat mogelijk / overzichtelijke “sprints”
- Informatie-uitwisseling maximaal

> NZEB symposium

De Morfologische Kaart



> NZEB symposium

Voorlopige resultaten

- Van opdrachtgevers en opdrachtnemers naar partners
- Meer creativiteit door heldere kaders en werkvorm
- Systemoptimalisatie door integrale aanpak
- Kostenbeheersing door integrale aanpak
- Risicobeheersing door informatiedeling

> NZEB symposium

Lessons Learned

- Klant
- Context en cultuur
- Selectie teamleden
- Voorbereiding team
- Resultaten
- Besluitvorming
- Creativiteit
- Leeromgeving

Time to reflect *on-going*
focused on improvement
open mindset

> NZEB symposium

“The road ahead...”

- Verder systematiseren en optimaliseren
- Van early adopters naar early majority: van oefenruimte en pilots naar inbedding in dagelijkse “reguliere” bouwpraktijk

**SUCCESSFUL
INNOVATION
IS A JOURNEY**

> NZEB symposium

Vragen?



> NZEB symposium